

主题：治理和透明度

注：目前，**Peter Oldham QC** 正在进行一项独立评估，他们可能会向治理委员会提出有关未来治理和透明度安排的建议。该评估与本次意见征集是两个不同的项目，尽管相关建议和意见治理委员会都会考虑。

简介和目前的做法

治理委员会致力于确保 RICS 的治理符合最佳实践且保持透明。

我们的宪章和章程规定了 RICS 的主要治理安排；目前的治理安排已于 2020 年 3 月全部实施。2020 年的调整包括：

- 治理委员会构成更多元化，成员来自全球各地以及不同细分测量领域的会员
- 创建治理委员会主席这一新职位，任职至少三年。该职位不同于 RICS 总裁的大使职务（任期为一年）
- 成立向治理委员会独立汇报工作的标准和规管委员会（Standards and Regulation Board）

上述改革举措旨在提升 RICS 的重要性、效率和影响力，确保我们作为一个自律组织，未来将继续受社会各界信任，制定和执行专业标准，为公众利益服务。

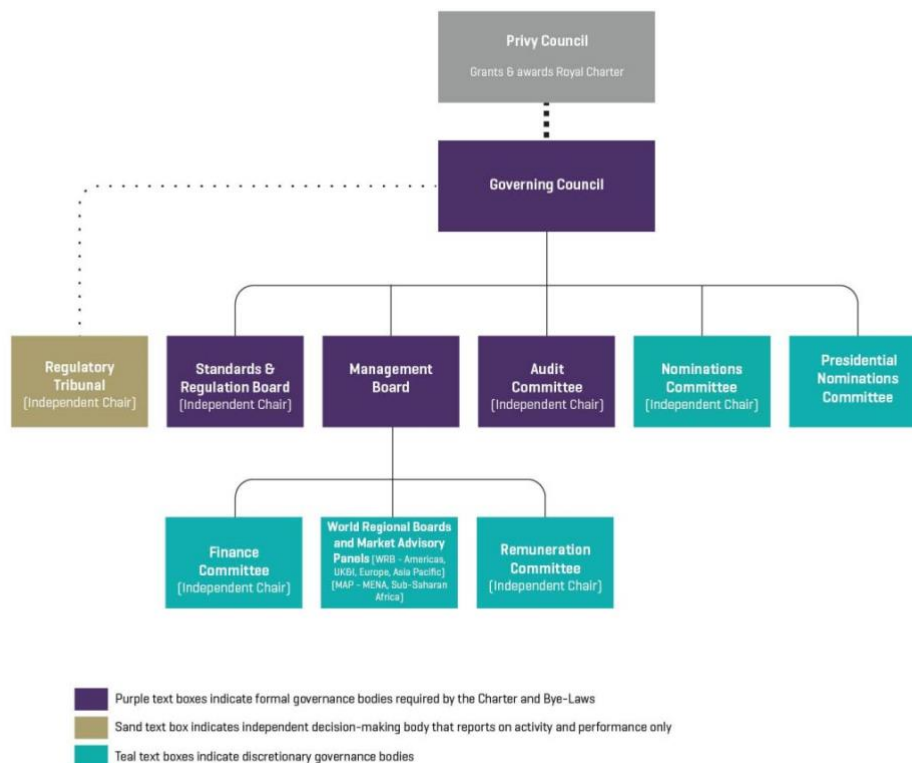


图 1: RICS 当前治理架构

请访问 [RICS 官网](#)，进一步了解目前的治理安排。

除上述治理机构外，地方和国家小组也对 RICS 的工作提供支持，包括提供洞见及意见反馈，协助治理委员会制定和实施战略。这些小组并非 RICS 治理架构的一部分，但对会员互动比较重要。请参阅[会员互动](#)意见征集文件，了解更多信息。

治理委员会深知，RICS 的成功取决于出色的治理和互动。出色的治理离不开会员的洞见、贡献和承诺，而这些只有通过出色的会员互动才能获得。但治理和互动是两码事，如果不明确区分，可能会导致治理和互动效果都很差。

我们有一个完善的互动和沟通计划，向会员、利益相关方和公众介绍我们的工作。根据我们的数字优先战略，该计划主要利用社交媒体等数字化工具。此外，我们会正式向会员发布业务和财务状况信息，包括：

- 业务计划
- 全球季度业绩报告
- 年度薪酬调整和薪酬报告
- 年报和财务报表

我们还召开年度会员大会，所有会员都可以参加。

业务计划、季度业绩报告和年度评估报告也向公众提供。

我们在做什么以及可以做什么

治理

为了遵循治理架构、流程和文化的最佳实践，治理委员会考虑了可进一步采取哪些措施来形成 RICS 的治理方法。会员通过本次意见征集表达的看法将构成该流程的基础。

治理委员会分析了其他协会采取的最佳实践做法，RICS 的主要特征（对采取的方法有影响）以及委员会认为目前治理的最佳实践原则是什么。本组织的主要特征包括，RICS：

- a) 是一家根据皇家宪章成立的专业协会
- b) 是一家全球性专业、标准和自律机构，其宗旨是确保推动行业发展并为公众利益服务
- c) 是一家专注于为公众利益服务的独立自律组织，提供 RICS 会员及其雇主认可的支持
- d) 是一家具有规模的组织，营业额逾 8 千万英镑，业务运营遍布全球，是自然和建筑环境领域的领先机构
- e) 从政治、经济、法律和技术角度来看，面临瞬息万变的复杂外部经营环境
- f) 必须与众多利益相关方互动，才能成功完成其使命
- g) 认为信任对其使命很重要

尽管有关良好治理的指南以及发布的规范主要针对上市公司，各类组织中都有卓越治理的典范：自律和标准制定组织；公共服务或公众利益机构；商业公司以及会员组织和工会。RICS 的特

征并非实现治理最佳实践的障碍。其实，根据我们的宪章，我们必须为公众谋求利益，这要求我们必须在治理方面做到很出色，起到表率作用。

通过观察其他治理良好组织的特征，治理委员会确定了能够体现 RICS 治理出众的以下原则。

- a) **专业：**应该具备实现卓越企业治理所需的技能、能力和专长。
- b) **快速响应：**组织必须能够在日新月异的环境中快速灵活应对。
- c) **透明：**治理的架构、问责、控制措施、流程和息流都应该简单明了、保持透明。
- d) **备受信任：**应该通过保持运营透明度、展现独立性、以公众利益为重以及制定和严格执行一贯的高标准来赢得信任。
- e) **保持韧性：**既要适合中长期的未来发展，又要能够承受短期冲击，保持韧性。
- f) **多元：**必须确保在地域、性别和种族等各个方面都体现观点的多元性和总体相关性。
- g) **包容：**组织的方向必须通过以开放、包容的方式和所有利益相关方（包括会员、公众、决策者和客户）积极互动确定。
- h) **有道德操守：**组织在从事的任何活动中必须遵守道德规范，推动可持续发展和承担责任。
- i) **领先：**应该考虑所有细分领域和执业守则，创建和维持业内领先的治理架构，严格监控治理表现，不断完善治理水平。
- j) **高效：**必须确保清楚了解治理成本，提供物超所值的服务。

应用这些原则可形成一个具有以下特点的高效治理架构：

- a) 区分治理和互动
- b) 促进问责
- c) 出台控制措施确保问责
- d) 确保简单明了
- e) 区分监督和执行

根据本次意见征集的结果，治理委员会将继续考虑如何更好地将这些原则运用到 RICS 中。

透明度

随着我们实施数字优先战略，使用在线会议和数字化活动取代或补充现场会议，提高透明度的机会增多。这从 2020 年的年度会员大会可以看出。这是我们第一次采取在线形式召开年度大会。这次参会的会员人数远超往年。在之前的年度会员大会中，大部分会员都是现场参会，只有少数选择在线参会。

作为未来良好治理工作的一部分，治理委员会将考虑如何确保以及时简便的形式，向会员介绍自身以及其他治理机构的工作并提供 RICS 的业务和财务表现信息。

就治理机构会议的实际召开而言，其他类似组织的做法如下：

- a) 发布会议安排以及不含保密信息的文件

- b) 向相关媒体开放部分或全部会议，充分报告业务情况
- c) 向会员和公众开放部分或全部会议
- d) 举行年度开放论坛，邀请会员和公众参加
- e) 发布会议纪要

为确保RICS 治理机构工作的透明度，维持对其工作及治理机制的信任和信心，我们在此征集会员的意见，看看可以考虑采取哪些措施。

问题

治理

1. RICS 作为一家组织的关键特征将有助于确定治理安排，这个说法您是否认同？
2. RICS 的哪个特征与治理最相关？
3. RICS 的哪个特征与治理最不相关？
4. 您是否认同体现 RICS 治理出色的原则？
5. RICS 目前正在遵循其中哪些原则？选择所有适合的答案。
 - (a) 专业
 - (b) 快速响应
 - (c) 透明
 - (d) 备受信任
 - (e) 保持韧性
 - (f) 多元
 - (g) 包容
 - (h) 有道德操守
 - (i) 领先
 - (j) 高效

6. RICS 没有遵循其中哪些原则？选择所有适合的答案。

- (a) 专业
- (b) 快速响应
- (c) 透明
- (d) 备受信任
- (e) 保持韧性
- (f) 多元
- (g) 包容
- (h) 有道德操守
- (i) 领先
- (j) 高效

7. 您是否认同体现 RICS 治理出色的结构性特征？

8. 如果您对问题 7 的回答是“否”，您最不认同的特征是哪个？

透明度

9. 治理委员会及其治理机构具有充分的透明度，这个说法您是否认同？

10. RICS 在财务表现方面具有充分的透明度，这个说法您是否认同？

11. 您是否充分了解您的会费是怎么花掉的？



12. “RICS 提供有关治理委员会工作的充分和及时信息。”您在多大程度上认同这个说法？

13. “RICS 提供有关其财务状况和表现的充分和及时信息。”您在多大程度上认同这个说法？

14. 在其他组织有时采取的旨在提高治理机构透明度的措施中，RICS 最适合借鉴哪一项措施来提高透明度？

15. 您是否还有有助于我们评估治理和透明度的其他意见？
[自由文本]

16. 您是否同意 RICS 发布您的回答？

如有可能，请用英语通过我们的 **iconsult 平台** 回答。如果您想用其他语言回答，请将填好的表单发送电子邮件至 review2021@rics.org

